

附件

# 第二届建筑行业项目经理技能竞赛 江苏赛区选拔赛技术文件

江苏省建筑行业协会  
江苏省建设工会工作委员会  
2026年6月

## 一、竞赛机制

选拔赛采取淘汰制，设置理论考核和现场答辩两个环节。

1.理论考核，采取机考闭卷方式进行。评估参赛选手专业理论知识掌握程度。

2.现场答辩，采取现场口头陈述的方式进行。考察参赛选手在项目建设全过程管理中的综合能力。

3.各设区市建筑行（业）协会推荐的地方企业项目经理和驻苏央企推荐的项目经理分别计分排序。

选手理论考核成绩和现场答辩成绩相加，按总得分从高到低依次排名（同等分数时现场答辩成绩高的排名在前），遴选出本次选拔赛前 10 名同志参加全国决赛（正选 8 名，备选 2 名）。

## 二、竞赛内容

### （一）理论考核

1.考核方式：采用机考闭卷方式进行。时长 90 分钟，从题库随机抽取试题。系统自动判分。满分 100 分，其中单选题 40 分（80 题，每题 0.5 分）、多选题 40 分（40 题，每题 1 分）、判断题 20 分（40 题，每题 0.5 分）。

2.考核内容：评估参赛选手的专业知识储备，以及国家对“好房子”建设导向和相关政策的掌握程度。

3.题库来源：竞赛题库来源于中国建筑业协会网站的“线上练兵”。

4.淘汰规则：所有参赛选手均须参加理论考核。按成绩从高到低排序，取前 25 名进入现场答辩环节。如第 25 名出现得分并列，

则一并进入现场答辩环节。

### **5.考场规则：**

(1) 选手在机考前处置好个人物品，机考时严禁使用手机、U 盘等通讯或存储设备；

(2) 答题过程中禁止切屏、运行外部程序，超时自动提交；

(3) 遇断电、死机等非人为故障时立即举手示意，经确认后补时，但人为误操作不予补时或重考；

(4) 竞赛开始 30 分钟后，选手可举手示意，经监考老师同意后 后方可提前交卷。

### **(二) 现场答辩**

**1.参赛对象：**理论考核成绩排名前 25 名的选手。

**2.考核方式：**采取现场口头陈述的方式进行。参赛选手根据给定的项目资料，由专家组现场提问，选手进行答辩，每位选手答辩时间限定，不大于 10 分钟。

**3.考核内容：**围绕“好建造”筑就“好房子”，考察参赛选手在项目建设全过程管理中的综合能力。策划阶段：参赛选手须结合项目定位，明确品质目标、智能建造应用场景及全流程管控体系，突出设计、生产、施工的一体化协同。过程管控阶段：围绕项目信息及项目管理核心要素（质量、进度、成本、安全、环保、合同、信息），针对项目突发情况制定管控策略，重点考察选手在动态管理中的平衡协调能力。

**4.评分方式：**由专家组根据选手的决策质量、现场答辩表现进行综合评分，包括以下考察内容。

(1) 问题理解与定位。考察参赛选手是否能准确把握问题的核心，合理界定分析范围，不偏离主题。10分。

(2) 内容逻辑与结构。考查参赛选手阐述时是否有清晰的思路框架，层次是否分明，观点之间是否具有合理的逻辑联系，以及能否有效收束。20分。

(3) 解决方案观点质量。考查参赛选手提出的观点或方案是否切合问题实际，是否具有一定的可行性与深度，是否体现领航所需的决策、创新或统筹思维。25分。

(4) 表达与沟通能力。考查参赛选手语言表达是否清晰流畅，非语言交流（如眼神、姿态）是否自然得体，整体沟通是否自信从容。15分。

(5) 应变与追问解答。考查参赛选手在裁判追问下的反应速度，回答是否紧扣问题，能否保持逻辑一致性，以及面对压力时的稳定表现。20分。

(6) 时间控制与整体印象。考查参赛选手是否能在规定时间内完成阐述与回答，以及整个答辩过程中所展现出的专业素养与领航者风范。10分。

### **5.考场规则：**

(1) 参赛选手的答辩顺序由抽签决定。抽签于现场答辩环节开始前15分钟进行，选手本人到场抽取，未按时到场者由工作人员代为抽签。现场答辩超时5分钟未到场者视为弃权。

(2) 候考，选手按抽签顺序在候考区等候，由工作人员引导进入答辩现场。选手在候考地点须保持现场肃静，不得干扰答辩

现场秩序。

(3) 选手答辩结束后立即离场，不得向他人泄露考试内容。

### **三、竞赛参考范围**

1. 《住宅项目规范》GB55038-2025
2. 《关于提升住房品质的意见》建标〔2025〕66号
3. 《建设工程项目管理规范》GB/T50326-2017
4. 《建设工程施工项目经理岗位执业标准》T/CCIAAT0010-2019
5. 一级建造师执业资格考试大纲（2024年版）